

A man in a dark blue suit and white shirt is shown from the chest up, holding a dark brown leather briefcase. He is standing in front of a dense cityscape with many high-rise buildings. The background is slightly blurred, and there is a warm, golden light effect on the right side of the image. The text is overlaid on a semi-transparent dark blue rectangular area.

探索智慧城市的“昌平模式”

高媛
北京市昌平区经济和信息化局党组成员、副局长

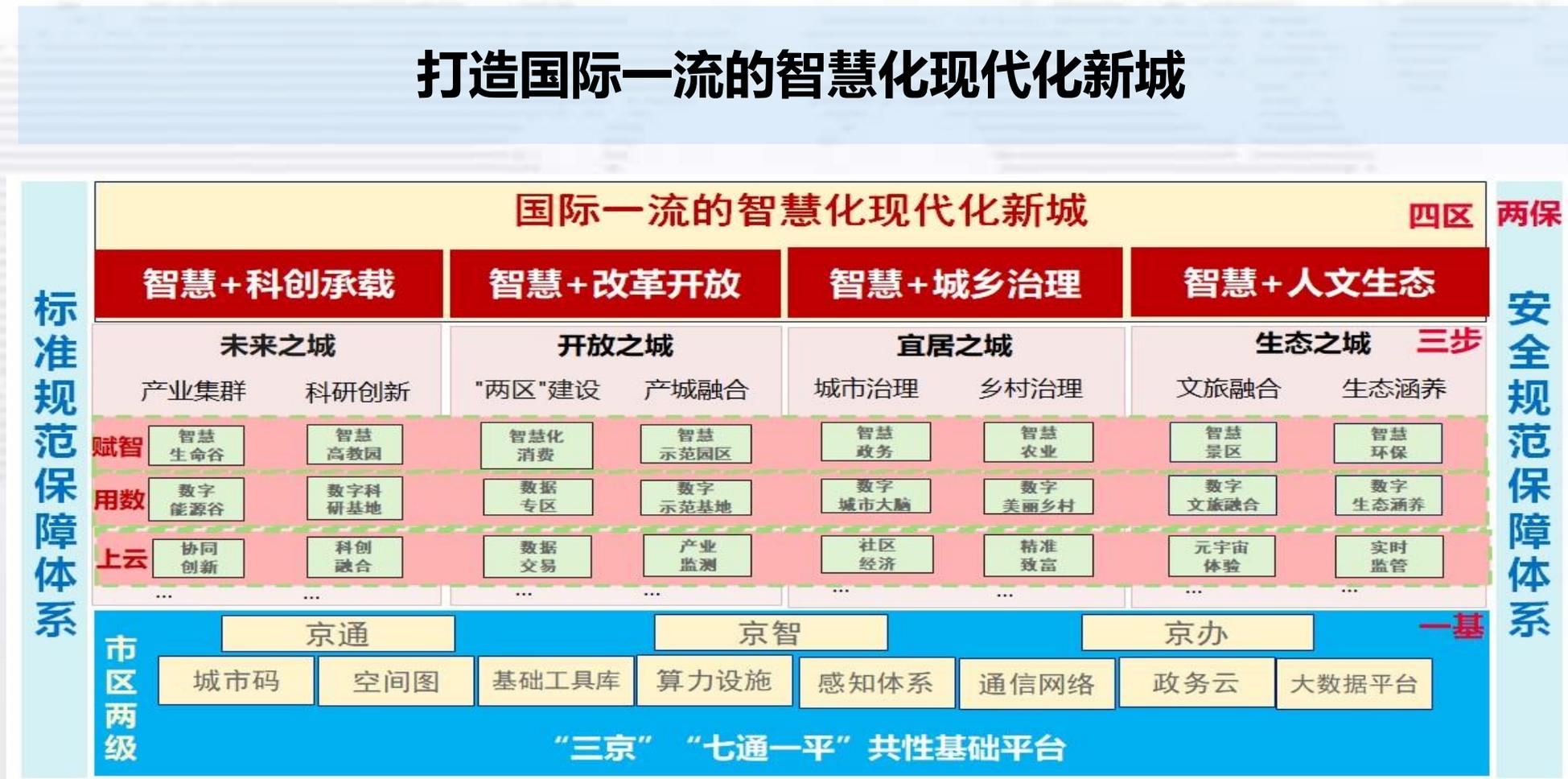
2023年11月18日

昌平区“十四五”时期智慧城市发展目标和总体框架

发展目标

打造国际一流的智慧化现代化新城

总体框架



一基、三步、四区、两保



探索智慧城市的 “昌平模式”

01

规划引领

02

需求牵引

03

平台建设

04

数据治理

05

过程管理

06

保障支持

一、规划引领

规划引领信息化建设的力度持续加强

规划引领

《北京市昌平区“十四五”时期智慧城市规划》

重要抓手

政府投资信息化建设

建设领域

城市管理

生态文明

信息技术

其他领域

32 个部门信息化建设顶层设计

二、需求牵引

发展模式由“重建设”向“建设与应用并重”转变
形成以用促建、以用促改的发展新格局



数字赋能政务服务

- ✓ 深化“一网通办”
- ✓ “AI智能咨询服务系统”
- ✓ 大力推广“京办”应用



数字赋能城市治理

- ✓ 深入建设回天大脑2.0
- ✓ 实现村居“酒店式”房屋租赁管理模式
- ✓ 2022年回天大脑获得中国领军智慧城区奖



数字赋能生产生活

- ✓ 数字教育资源共享平台，“双师”课堂
- ✓ 互联网诊疗，8家医院引入AI辅助诊断

三、平台建设

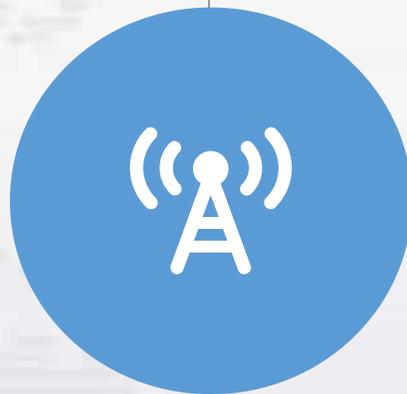
加大数字基础设施建设

提升数字经济技术创新能力

- 未来科学城电力大数据协同创新联盟等5个共性技术平台，北航未来区块链与隐私计算高精尖创新中心

提升算力供给

- 北邮智算中心一期项目，未来科学城智慧城市运行服务中心，沙河高教园5G开放网络创新平台



夯实以“三京”“七通一平”
为基准的智慧城市数字底座

依托平台提供保障服务

打造昌平区政务云平台

- 保障以雪亮工程、智慧平安小区等45个单位的216个业务系统稳定

依托大数据平台数据梳理、汇聚、共享

- 累计对接市区两级委办局30个
- 汇聚市区两级数据资源236类
- 对外提供150项数据服务。



四、数据治理

着力推进数据治理，实现数据“有序共享”，提高数字效能。

首席数据官强化统筹

推动设立昌平区首席数据官、探索建立首席数据官制度

- 拟组建由区分管数字政府建设工作的行政副职以上领导、各试点单位主要领导为首席数据官的人员队伍
- 推进数字治理领导力建设，着力提升全区数据资源统筹管理能力



四、数据治理

《指导意见》规范管理



强化数据汇聚。

统一通过市区大数据平台获取数据服务，**不得重复采集。**



强化数据共享。

“共享为常态、不共享为例外”



强化数据开放。

依托**公共数据资源开放平台**集中向社会开放公共数据

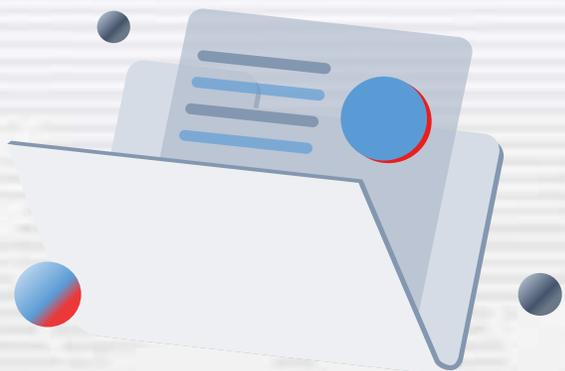


强化数据安全

谁采集谁负责、谁建设谁负责、谁使用谁负责、谁管理谁负责、谁所有谁负责”

五、过程管理

修订《昌平区政府投资信息化项目管理办法》 逐步实现“全生命周期管理”闭环



1

规范项目审查流程

- 各单位若有“未评先建”情况
- 政务云资源开通、项目受理及衍生项目的运维与升级均不予支持。



2

强化入云、上链、进舱

- 系统验收应及时报备
- 做好入云、上链、进舱工作
- 持续关注系统云上活跃度，关停无用系统，盘活资源。

六、保障支持

强化组织领导

在区委网信办领导下，2020年成立**昌平区大数据工作领导小组**

“一办六组”

区大数据工作领导小组办公室

基础和技术组

城市经济组

城市管理组

基层治理组

应急安全组

回天大脑联合工作组

以区大数据工作领导小组为核心，下设“一办六组”的工作架构。

六、保障支持

拓宽资金渠道



1

- 探索**政府投资为引导、企业投资为主体、金融机构积极支持**的投融资模式
- 充分利用现有行业发展专项资金
- 支持社会资本设立智慧城市领域投资基金

强化监督考核



2

- 建立**智慧城市建设“月报季评”机制**
- 加强对智慧城市建设进展和工作成果进行考核评价



谢谢聆听!